

УДК 65.261.4:334
К.89

На правах рукописи

Яковенко Роман Григорьевич

**Развитие инновационного потенциала предприятия: проблемы и пути
решения (на примере ТОО «Финансово-инвестиционная компания
«Алел»)**

Пояснительная записка
магистерского проекта на присуждение степени
магистра экономики и бизнеса
по специальности 6М050600 – Экономика

Семей, 2018

Научный руководитель:

д.э.н.
Нурманов А.А.

Рецензент:

к.э.н.
Кажиева Ж.К.

Защита магистерского проекта состоится « ____ » июня 2018 года в ____ ч. на заседании государственной аттестационной комиссии Казахстанского инновационного университета на присуждение степени магистра экономики и бизнеса по специальности 6M050600 – Экономика по адресу: г. Семей, ул. Байсеитова 5, ауд. _____

С пояснительной запиской можно ознакомиться в читальном зале библиотеки Казахстанского инновационного университета

Пояснительная записка размещена на сайте
www.kiu.kz

« ____ » _____ 2018 г.

Введение

Актуальность темы обусловлена необходимостью сложившейся ситуации особый интерес представляют исследования состояния инновационно активных организаций, имеющих способности к созданию и практическому использованию инноваций, что характеризует их как компании с развитым инновационным потенциалом, высокий уровень которого является необходимым условием качественно нового экономического роста, научно-технического и общественного прогресса. Объективно необходимыми становятся систематизация новых явлений в управлении инновационной подсистемой предприятия, исследование сущности и факторов роста инновационного потенциала, и разработка предложений по улучшению его использования в условиях трансформации целей и изменения факторов развития казахстанской экономики, что и обусловило актуальность выбранной темы, направление и логику исследования проекта.

Вопросы изучения инновационных процессов, | развития и использования инновационного потенциала отражены в трудах отечественных и зарубежных ученых. Общеметодологические основы исследования инноваций, инновационной деятельности представлены в трудах таких зарубежных исследователей, как И. Ансофф, П. Друкер, Э. Мэнсфилд, Х. Риггс, Б. Санто, Б. Твисс, Р. Фостер, Й. Шумпетер и др.

В работах российских ученых С. Валдайцева, В. Горфинкеля, С.Глазьева, А. Дынкина, П. Завлина, С.Ильенковой, А. Казанцева, Л. Оголевой, А. и др. дано широкое представление о различных аспектах управления инновациями.

Среди казахстанских ученых в наибольшей степени Бугубаева Р.О., Бегежанов Э.Б., Егембергенов Д.С., Егембергенов Д.С. С. Мукашева, адыханова Г.А., Тургинбаева А.Н., Кондыбаева С.К.

Целью магистерского проекта является исследование и анализ состояния инновационного потенциала предприятий на примере ТОО «Финансово-инвестиционная корпорация «Алел», установление тенденций роста и проблем его эффективного использования, разработка на этой основе практических рекомендаций по успешному внедрению инноваций в предприятие.

Теоретическая основа. Методология исследования основывается на использовании диалектической логики и системно-структурного подхода. В работе применялись общенаучные методы.

Задачи, исходящие из цели являются: проведение теоретико-методологическое исследование управления инновациями, анализ понятия «инновация», «инновационная деятельность», «инновационный потенциал»; анализ показатели деятельности и инновационного потенциала предприятия (на материалах ТОО «Финансово-инвестиционной компании «Алел»); определение проблем и путей развития инновационного потенциала производственных предприятий в современных условиях

Ключевые понятие магистерского проекта: инновация,

инновационный потенциал, инновационный ресурс, золотодобыча, предприятие, доход, рентабельность, золото.

Ожидаемым результатом является разработка мероприятий по особенностям инновационного потенциала предприятия посредством установления различий с понятием «инновационные ресурсы», что позволило более полно раскрыть методологические аспекты оценки составных элементов исследуемой категории.

Объем и структура магистерского проекта Магистерский проект выполнен в объеме 44 страниц машинописного текста, содержит введение, три главы, заключение и приложения по магистерскому проекту, 8 таблиц, 4 рисунков и 4 приложения.

Публикации По теме магистерского исследования автором опубликовано 1 работы общим объемом 0,31 п.л.

Основная часть

В современных рыночных условиях в научной литературе все чаще и чаще встречается такие понятия как инновационный потенциал, инновационная деятельность, инновационный процесс или отдельно взятые слова «инновация», «новизна», «новшество», данные понятия в той или иной степени присущи любому производственному предприятию. Даже если организация не была и не будет является в своем сегменте рынка лидером в системе инноваций, то так правило рано или поздно придется столкнуться с морально и технологически устаревшим оборудованием, устаревшей технологией производства продукта и самим устаревшим продуктом.

Одним из важнейших элементов системы инновационного процесса является инновационный потенциал, представляющий способность к усовершенствованию и обновлению системы и определяющий технологическое лидерство.

В теории и практике инновационный потенциал взаимосвязан с понятием «инновационные ресурсы» и многие авторы достаточно часто путают эти понятия, несмотря на глубокую взаимосвязь - это все же разные определения и значения с точки зрения управленческой и инновационной науки. «Инновационный потенциал» и «инновационный ресурс» это разные инструменты управленческой деятельности.

В экономической теории и финансовом менеджменте также выделяют научно-технический, производственный, природно-ресурсный, трудовой потенциалы. В широком смысле под потенциалом понимается способность хозяйствующего субъекта наиболее эффективно реализовывать одну или другую функциональную цель при большем использовании имеющихся экономических ресурсов. На основании этого следует под инновационным потенциалом понимать описание (раскрытие) сильных сторон и возможностей организации по достижению целей для реализации инновационных проектов и осуществления инновационной деятельности.

Сегодня мировая конъюнктура товарных рынков ведет к тому, что золото

становится одним из наиболее стабильных инструментов для инвестирования. Между тем Казахстан свои ресурсы этого драгоценного металла осваивает далеко не в полном объеме, а потому занять место в первой десятке стран по его добыче пока не в состоянии.

Общие запасы золота в Казахстане сегодня составляют около 2 тысяч т, в то время как разведанные оцениваются в 1 800 т (или 4 % мировых), что позволяет республике занимать 8-е место в мире по этому показателю. Эти запасы сосредоточены в 287 месторождениях золота, которые расположены практически во всех регионах страны, включая Восточный (месторождения Бакырчик, Большевик, Риддер-Сокольное), Северный (месторождения Васильковское, Жолымбет, Бестобе) и Центральный (Майкаин, Бошекуль, Саяк IV, Долинное) Казахстан. Однако в промышленной разработке сейчас находится только 75 из них, а потому по объему добычи республика входит лишь в первую двадцатку стран–производителей золота.

В настоящее время в Казахстане различные крупные и мелкие компании заключили контракты на разработку более ста золоторудных месторождений. При этом почти все базовые крупные месторождения золота принадлежат иностранным игрокам. Наибольшими запасами располагают АО «AltyntauResources» (до 2011 года – АО «Васильковский ГОК»), ТОО «Бакырчикское ГДП», ТОО «Корпорация «Казахмыс», АО «Казцинк», АО ГМК «Казахалтын» и ТОО ФИК «Алел». Компании, разрабатывающие собственно золоторудные месторождения, дают лишь 40 % общего объема добычи, 77 % из которых обеспечивают АК «Алтыналмас», АГРК «Балхаш» и АО «Казахалтын».

В экономике рыночных отношений никто не получает ничего готового. Для налаживания добычи и переработки золотосодержащей руды требовались современные технологии. Одно оставалось неизменным – золото, как и прежде, оставалось желанным металлом, символом исключительности. И в этих условиях корпорация “ФИК” Алел” развивается динамично. Вехи истории “Алела”: в 1999 году получен первый Доре-слиток. Спустя семь лет «Суздаль» выдает первую тонну драгоценного металла. В 2007 году корпорация вливается в международную золотодобывающую компанию Nordgold, чьи глобальные депозитарные расписки торгуются на Лондонской фондовой бирже.

Финансово-инвестиционная корпорация “Алел”, разрабатывающая Суздальское золоторудное месторождение на рынке находится более 18 лет. Становление компании происходило в непростое для всех, в том числе и для золотодобывающей отрасли, время, рыночные подходы требовали знаний, нового мышления и инвестиций. В середине 90-х годов драгоценный металл “сопровождала” турбулентность цен [24].

Основной руководящий состав остается неизменным с момента основания ТОО «ФИК Алел» в 2007 году - что является демонстрацией настоящей приверженности общему делу, гордости за достигнутые результаты и уверенности в будущем.

Для оценки производственной и финансовой составляющих инновационного потенциала необходимо изучение деятельности ТОО «ФИК

Алел», для чего необходим анализ показателей деятельности предприятия и отрасли в целом.

Для определения эффективности использования ресурсов предприятия ТОО «ФИК Алел», проанализируем основные показатели работы.

В таблице 3 приведена динамика основных абсолютных показателей деятельности ТОО «ФИК Алел».

Таблица 1 - Анализ основных показателей деятельности ТОО «ФИК Алел»

Показатели	2015г	2016г	2017г	Отклонение	
				2015г. к 2016г.	2016г. к 2017г.
Объем производства, тонн	35 376	40 830	55 711	+5 454	+14 881
Объем продаж, тонн.	34 958	40 344	55 677	+5 885	+15 333
Выручка от реализации, млн.тг.	119 008	184 903	463 317	+65 895	+278 414
Прибыль от реализации, млн.тг.	27 527	41219	88 072	+13 692	+46 853
Себестоимость, млн.тг.	91 487	143 684	375 245	+52 197	+231 561
Чистая прибыль, млн.тг.	19 522	24 610	79 674	+5 088	+55 064
Примечание: Финансовая отчетность ТОО «ФИК Алел»					

На основании анализа проведенного по абсолютным показателям деятельности ТОО «ФИК Алел» можно прийти к следующим выводам: возросли основные финансовые абсолютные показатели, такие как объем производства и объем реализации за анализируемый период времени (три года), вследствие чего возросли такие показатели как: выручка от реализации продукции, прибыль и как результат также выросла и себестоимость товара (с учетом роста цен на строительную химию и увеличение таможенных пошлин) (Приложение Б)

Для оценки финансовой составляющей инновационного потенциала необходимо провести анализ и диагностику финансового состояния деятельности предприятия ТОО «ФИК Алел».

Анализ финансового состояния деятельности предприятия позволяет определить «картину» устойчивости предприятия (организации), платежеспособность предприятия (организации), рентабельность предприятия, оборачиваемость и пр. Финансовое состояние деятельности предприятия связано со всеми сторонами хозяйственной деятельности предприятия, в частности с бизнес-процессами направленными на добычу сырья, материалов и полуфабрикатов, разработкой, производством и реализацией золотосодержащего сырья, также работа с бюджетными фондами и учреждениями, банковскими учреждениями, поставщиками, потребителями, конкурентами.

Основной целью финансового анализа предприятия является оценка и анализ деятельности предприятия как в настоящий момент времени, так и за

пошедший период времени, и оценка на основе этого инновационного потенциала компании в части его финансового обеспечения.

Анализ финансового состояния деятельности предприятия включает: анализ средств предприятия; анализ распределения чистой прибыли предприятия; наличие собственных средств предприятия; создание и использование фондов экономической мотивации (стимулирования); оборачиваемость оборотных средств предприятия.

Анализ затрат и прибыли предприятия можно провести при помощи аналитических инструментов Контроллинга, представляющих собой модель: «затраты - объем - прибыль» (модель определения безубыточности предприятия, в частности при внедрении инноваций)

Модель безубыточности предприятия строится на предположении, что известно изменение доли постоянных затрат или увеличение абсолютной их суммы при внедрении инновационных проектов в производственную и/или торговую деятельность предприятия.

Для определения эффективности деятельности предприятия и использования имеющихся ресурсов выступают показатели рентабельности и оборачиваемости (таблица 4).

Таблица 2 - Показатели рентабельности деятельности и оборачиваемости активов предприятия ТОО «ФИК Алел»

Показатели	Период		
	2015	2016	2017
Рентабельность производства товара, %	27,9	28,69	23,47
Рентабельность продаж товара, %	22,94	22,27	18,19
Рентабельность текущих активов, %	65,98	67,03	92,92
Рентабельность основных производственных фондов, %	40,05	33,27	44,97
Рентабельность собственного капитала, %	22,93	18,45	34,01
Оборачиваемость текущих активов, раз	3,27	3,70	4,77
Оборачиваемость активов, раз	1,24	1,23	1,56

Примечание: Финансовая отчетность ТОО «ФИК Алел»

На основании проведенного анализа следует прийти к следующему выводу, что несмотря на увеличение абсолютных показателей деятельности предприятия ТОО «ФИК Алел», произошло снижение относительных показателей деятельности. В свою очередь, рентабельность производства товара за анализируемый период, сократилась на 4,43 %, а рентабельность продаж упала на 4,75 %. Из имеющихся данных, можно заметить, что такое снижение произошло за счет того, что темпы роста себестоимости товара превышают рост цен на реализуемый товар, что связано с постоянным внедрением инноваций и увеличением стоимости закупаемых за рубежом материалов и технологий.

Величина основных показателей рентабельности текущих активов, основных производственных фондов и собственного капитала за анализируемый период увеличилась и составили в 2017 году 92,92%, 44,97%, 34,01 % соответственно.

Показатели порога рентабельности (т.е. точка безубыточности) и финансовой устойчивости предприятия рассчитываются на основании постоянных и переменных затрат, которые в ТОО «ФИК Алел», как было сказано выше, постоянно возрастают, что приводит и к постоянному росту точки безубыточности. [25]

Анализ использования трудовых ресурсов и производительность труда рассматривают в тесной связи с оплатой труда. С ростом производительности труда создаются реальные предпосылки повышение его оплаты. В свою очередь, повышение уровня оплаты труда, способствует росту его моторизации и производительности. (Таблица 6)

Таблица 3- Анализ производительности труда работников ТОО «ФИК Алел»

Наименование показателя	Годы		Изменение, +/-
	2016	2017	2017/ 2016
Выпуск валового продукта, тыс. тенге.	14 508 701	16 203 169	1 694 468
Численность работников промышленно – производственного персонала, чел.	1104	1 152	48
Численность рабочих, чел.	1892	1937	45
Удельный вес рабочих, процент	81	81	0
Количество дней, отработанных 1 рабочим за год	224	228	8
Продолжительность рабочего дня, часов	8	8	-
Среднегодовая выработка 1 промышленного – производственного персонала тыс. тенге/чел.	13 142	14 065	923
На одного рабочего	16 265	17 293	1 027
Среднедневная выработка на 1 рабочего, тыс. тенге/чел.	73	76	3
Среднечасовая выработка на 1 рабочего, тенге/чел.	9	9	0
Примечание: Финансовая отчетность ТОО «ФИК Алел» за 2016-2017гг			

На основании данной таблицы можно сделать вывод, что выпуск валовой продукции как и численность работников, в том числе рабочих имеет тенденцию к росту.

В мире стремительно сокращается количество доступных месторождений с высоким содержанием золота, растущая себестоимость отрабатываемых месторождений приводит к закрытию экономически невыгодного производства, и все эти факторы по понятным причинам в перспективе могут привести к дефициту драгоценного металла и, соответственно, росту цен на него.

В целях повышения эффективности производственного цикла управляющая компания Nordgold и «Суздаль» доминантой определили модернизацию технологического уклада. Последний год внес серьезную коррекцию в сердце рудника – металлургический завод. Поэтапно прошла глобальная модернизация флотационного парка, что увеличило эффективность извлечения золота.

Гибкость в отношении капитальных вложений, ожидаемых на уровне \$390 млн в 2017 году (включая затраты на строительство нового рудника "Гросс"), сокращение общих и административных издержек, повышение операционной эффективности, а также продолжающееся внедрение бизнес-системы, цель которой внести положительный вклад в размере \$60 млн в EBITDA компании в 2017 году, являются ключевыми факторами, обеспечивающими снижение затрат компании.

Программы оптимизации производства демонстрируют положительные результаты на рудниках компании снижаются траты на топливо, повышается производительность переработки и эффективность использования горной техники. [26]

Компания также сфокусирован на усилении результатов работы и способностей своих сотрудников. В течение 2016 года Nordgold продолжил расширять и улучшать программы тренинга и развития, а также схемы стимулирования своих работников. Ожидается, что эта работа будет способствовать дальнейшему совершенствованию инициатив по повышению эффективности.

Снизить соотношение между заемными и собственными средствами через эффективное управление долгом

- Чистый долг компании в 2016 году сократился на 13% и составил \$505,4 млн.

- Отношение чистого долга к EBITDA за последние 12 месяцев (LTM EBITDA) составило 1,0 на конец декабря 2016 г.

- компания продолжает активно управлять своей задолженностью путем привлечения финансирования на наиболее выгодных условиях.

Nordgold обладает широким портфелем геологоразведочных проектов и имеет опыт развития месторождений с нуля. Nordgold расширил мощности своего флагманского рудника рудник Bissa за счет запуска в сентябре 2016 г. площадки кучного выщелачивания на близлежащем руднике Bouly.

В 2017 г. рудник «Суздаль» намерен сохранить объем производства золота на уровне 2016 г. Проводится исследование возможности обогащения старых хвостов в зимнее время. Если эта возможность будет подтверждена, данный проект будет запущен в декабре 2018 г. На зиму 2019 г. запланировано более целенаправленное и активное бурение в объеме свыше 50000 м в скоплениях 1-3 и 4.

В целях повышения эффективности производственного цикла управляющая компания Nordgold и «Суздаль» доминантой определили модернизацию технологического уклада. Последний год внес серьезную коррекцию в сердце рудника – металлургический завод. Поэтапно прошла

глобальная модернизация флотационного парка, что увеличило эффективность извлечения золота. Повысили извлечение драгоценного металла из руды на 2,5%, а это около 2 млн долларов чистой прибыли и дополнительные налоги государству”.

Заключение

Анализ показал, что одним из важнейших элементов механизма управления развитием предприятия является инновационный потенциал, представляющий способность к усовершенствованию и обновлению производственной системы и определяющий технологическое лидерство.

Инновационный потенциал организации проявляется в ее сильных сторонах, внутренних и внешних инновационных возможностях и характеризует тот максимальный объем инновационного продукта, который достижим при задействовании всех видов инновационных ресурсов. Согласно этому определению, разрыв между полученными инновационными результатами и возможностями интеграции имеющихся инновационных ресурсов характеризует уровень использования инновационного потенциала.

Таким образом, инновационный потенциал предприятия можно рассматривать как основополагающий фактор его готовности выполнить поставленные инновационные цели, реализовать проекты или программы, провести инновационные преобразования в технико-технологической, организационно-экономической и социальной подсистемах.

Одной из самых важных в представленной системе факторов является интеллектуальная составляющая, или характеристика персонала предприятия. Люди, работающие на предприятии, определяют возможности генерирования и восприятия идей, замыслов инноваций, доведения их до уровня новых технологий, конструкций, организационных и управленческих решений. Эта составляющая имеет количественную и качественную стороны, в связи с чем в работе предложена совокупность социально-психологических тестов для оценки творческого потенциала персонала и его готовности к нововведениям.

На основании проведенного анализа можно отметить, что порог рентабельности ТОО «ФИК Алел» (т. е. точки безубыточности) как в стоимостном, так и в натуральном выражении вырос (имеет тенденцию к постоянному росту), это говорит об увеличении постоянных затрат предприятия, связанных в основном с внедрением инноваций. При этом финансовая устойчивость увеличилась значительно, что свидетельствует о стабильном финансовом состоянии ТОО «ФИК Алел». Эти данные свидетельствуют о наличии противоречия между текущей рентабельностью и ростом финансовой устойчивости предприятия, внедряющего инновации.

На основе анализа деятельности производственных предприятий выявлены проблемы, мешающие их развитию. Вся совокупность возникающих угроз, препятствий и трудностей, разделена на две группы.

1 группа: проблемы, которые необходимо решать в рамках отдельных предприятий, реализующих нововведения; недостатки в организации

инновационного процесса и организационных структурах, слабость финансового обеспечения инноваций; низкие мотивация и квалификационный уровень персонала; неготовность руководства к нововведениям и отсутствие умения их внедрять.

2 группа: проблемы, которые необходимо решать на уровне государства: низкая правовая защита инноваторов; недостаточная экономическая поддержка инновационно активных предприятий; слабое развитие инновационной инфраструктуры; низкая культура развития бизнеса; слабая связь вузовской науки с производством и ее низкая эффективность; невысокая оценка интеллектуальной собственности.

Стратегии, применяемые для развития инновационного потенциала предприятия, имеют следующие характеристики:

- наступательная стратегия характерна для рынка лидеров-новаторов, ей соответствуют высокая степень риска, высокая эффективность и квалификация научно-технического персонала, участвующего в осуществлении инноваций;
- защитная стратегия предполагает существенно невысокую степень риска, подходит для предприятий, способных завоевать (захватить) значительную часть рынка и поддерживать норму прибыли в условиях конкуренции;
- поглощающая стратегия ориентирована на приобретение лучших научно-технических достижений других компаний, что создает благоприятные возможности для процветания и развития;
- промежуточная стратегия направлена на избежание прямой борьбы с конкурентами, что достигается благодаря анализу их слабых сторон с учетом собственных сильных, поиску ниши, которую не заполнили.

Для того, чтобы мотивация способствовала росту интеллектуальной составляющей инновационного потенциала и его эффективному использованию, необходимо при формировании поощрений учитывать тип инновации (радикальная или: нерадикальная (инкрементная)), над которой работают или создают сотрудники. Зарубежные специалисты отмечают, что формальные системы вознаграждения (экономические) хорошо подходят для инкрементной инновации. При радикальных нововведениях в большей мере полагаются на признание в качестве вознаграждения.

В настоящее время процесс горячего цианирования, являясь новейшим методом извлечения золота из руд и концентратов, применяется только в Австралии. Предлагается использования АО «ФИК Алел» на руднике «Суздадь» проект NiTeSS, так как на месторождении разрабатываются упорные сульфидные руды с низким процентом содержания “свободного” золота. С целью повышения эффективности производства и конкурентоспособности необходимо обеспечить рост коэффициента извлечения золота. Внедрение столь важного проекта компания объясняется тем, что на “Суздаде” более шестисот тысяч тонн руды в хвостах с примерным содержанием до пяти тонн золота. И эти объемы будут вовлечены в процесс, который станет инновационным в золоторудной отрасли мира. Инвестиции в объеме более 7 млн долларов определили затраты на строительство нового производства.

Yakovenko Roman Grigorievich

**The simplified system of taxation for small and medium-sized businesses:
analysis and development ways (according to the State
Administration of State Revenues in Semey)**

6M050600 - Economy

The relevance of the topic is due to the need for the situation that is of particular interest to research the state of innovatively active organizations that have the ability to create and use innovations, which characterizes them as a company with a developed innovative potential, a high level of which is a prerequisite for a qualitatively new economic growth, scientific, social progress.

The purpose of the master's project is to study and analyze the state of the innovation potential of enterprises by the example of the LLP "Financial-Investment Corporation" Alel ", the establishment of growth trends and problems of its effective use, the development on this basis of practical recommendations for the successful implementation of innovations in the enterprise.

Яковенко Роман Григорьевич

Кәсіпорынның инновациялық әлеуетін дамыту: мәселелері және шешу жолдары («Alel» қаржы-инвестициялық компаниясы »ЖШС мысалында)

6M050600-Экономика

Экономиканы жаһанданудың қазіргі заманғы жағдайында және сыртқы ортадағы ақпарат, өнім, жабдықтар мен технологиялар жоғары қарқынмен жаңартылған кезде, Қазақстанның алдында экономикалық өсімнің сапасын өзгерту, оны ғылымды қажет ететін факторлар есебінен қамтамасыз ететін елге айналуы және инновациялық экономиканы құру міндетіне тап болды. Мұндай жағдайларда инновацияларды құру және енгізу ұйымдардың бәсекеге қабілеттілігінің маңызды факторы болып табылады.

Магистрлік жобаның мақсаты - «Alel» Қаржы-Инвестиция Корпорациясы» ЖШС мысалында кәсіпорындардың инновациялық әлеуетін зерттеу және талдау, оның дамуының үрдістері мен оны тиімді пайдалану проблемаларын анықтау, кәсіпорынның инновацияларды табысты іске асыру үшін практикалық ұсыныстарды әзірлеу

